



Module 3 : Maîtrise et pilotage du projet (1 ou 2 jours)

Formateur : Thierry Heitmann

Objectifs pédagogiques

- Maîtriser l'exécution du projet
- Savoir réagir face aux aléas
- Clore un projet et capitaliser sur l'expérience
- Bâtir une équipe projet efficiente
- Gérer la communication
- Identifier et gérer les acteurs impliqués
- Choisir entre « faire » et « faire faire ».

Contenu pédagogique

- Contenu :
 - Suivi d'avancement : indicateurs, tableaux de bord
 - Communication projet : comités, reporting
 - Gestion des écarts : planning, coûts, qualité
 - Clôture du projet et retour d'expérience
 - Gestion des ressources : composition, développement et gestion de l'équipe projet
 - Gestion de la communication : planification, lois de la communication, mécanismes de diffusion de l'information
 - Gestion du risque : identification, évaluation, détermination des réponses à apporter, mise sous contrôle
 - Gestion des parties prenantes : identification et analyse des parties prenantes, gestion et contrôle de leur engagement
 - Gestion des approvisionnements : critères de décisions du « faire » ou « faire faire », risques des contrats de sous-traitance
- Activités : évaluation formative (quiz, feedbacks) et sommative (tests de compétence).

Prérequis

- Avoir suivi les deux modules précédents ou disposer d'une solide connaissance des principes de base de la gestion de projet.

Moyens et méthodes pédagogiques, modalités de suivi de l'exécution

- Alternance d'exposés théoriques et d'exercices pratiques
- Salles de cours, supports de cours, supports informatiques
- Evaluation des acquis, QCM, feuilles d'émargement, attestation de fin de stage