



Module 2 - Les fondamentaux pour bien cadrer un projet (1 ou 2 jours)

Formateur : Thierry Heitmann

Objectifs pédagogiques

- Savoir cadrer un projet et en décrire les quatre composantes principales : périmètre, planning, budget et qualité
- Identifier les objectifs, les livrables
- Savoir décrire le périmètre en détail
- A partir du périmètre, construire un planning initial et évaluer les besoins
- Estimer les coûts d'un projet et les contrôler
- Evaluer la qualité du produit fini

Contenu pédagogique

- Contenu :
 - Gestion du périmètre, gestion des changements
 - Gestion du temps : jalons, durées, ressources, ordonnancement des activités
 - Gestion des coûts : estimation, budget, contrôle
 - Gestion de la qualité : principes, coûts de la (non-)qualité, l'assurance qualité, les outils de mesure et de contrôle de la qualité
 - Outils de cadrage : matrice RACI, WBS (Work Breakdown Structure), PERT, diagramme de GANTT
- Activités : évaluation formative (quiz, feedbacks) et sommative (tests de compétence).
- Cas pratique : construire un abri de jardin

Prérequis

- Prérequis : une connaissance de base des concepts projets est recommandée.
- Disposer d'un ordinateur portable et/ou d'un smartphone.
- Formation dispensée en langue française ou anglaise.

Moyens et méthodes pédagogiques, modalités de suivi de l'exécution

- Alternance d'exposés théoriques et d'exercices pratiques
- Salles de cours, supports de cours, supports informatiques
- Evaluation des acquis, QCM, feuilles d'émargement, attestation de fin de stage